

S.S. LAZIO S.p.A.



**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
CONSOLIDATA
AL 31 DICEMBRE 2024**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584
Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.



INDICE

Organi Sociali e Società di Revisione	3
---	---

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO S.S. LAZIO

Relazione intermedia sulla gestione.....	4
--	---

BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Prospetti contabili	27
Note esplicative	36

PARTE II:

Prospetto movimentazioni dei diritti pluriennali dei calciatori	78
Attestazione dirigente preposto.....	80



ORGANI SOCIALI

Consiglio di Sorveglianza

Dal 28 ottobre 2022 sino all'approvazione del bilancio 2024/2025

<i>Presidente</i>	Alberto Incollingo
<i>Vice Presidente</i>	Fabio Bassan
<i>Consiglieri</i>	Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini Monica Squintu

Consiglio di Gestione

Dal 28 ottobre 2022 sino all'approvazione del bilancio 2024/2025

<i>Presidente</i>	Claudio Lotito
<i>Consiglieri</i>	Marco Moschini

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A. (*)

(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2018/2019 –
2026/2027



RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2024

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2024 presenta un risultato netto positivo di Euro 0,60 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2024 31/12/2024		01/07/2023 31/12/2023	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
29-34	Valore della produzione	77,14	100,0%	118,83	100,0%
35-39	Costi operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(68,50)	-88,8%	(76,34)	-64,2%
	Risultato operativo lordo	8,64	11,2%	42,49	35,8%
40	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(18,51)	-24,0%	(20,91)	-17,6%
41	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	10,32	13,4%	39,99	33,6%
41	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori	0,00	0,0%	(0,01)	0,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cessione contratti calciatori	0,45	0,6%	61,56	51,8%
42:43	Proventi ed Oneri finanziari netti	(1,68)	-2,2%	(2,12)	-1,8%
	Risultato ordinario	(1,23)	-1,6%	59,43	50,0%
44:45	Imposte sul reddito	1,83	2,4%	(19,36)	-16,3%
	Utile (Perdita) netto d'esercizio	0,60	0,8%	40,07	33,7%

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 77,14 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 41,69 milioni. Tale variazione è dovuta in gran parte ai minori introiti rivenienti dalla partecipazione alla Europa League rispetto alla Champions League.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2024 è costituito da ricavi da gare per Euro 9,91 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 53,75 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 9,07 milioni, merchandising per Euro 1,39 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 2,82 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 87,01 milioni e sono diminuiti rispetto alla stagione precedente di Euro 10,25 milioni di euro in gran parte per la riduzione dei costi del personale.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):



	01/07/24 31/12/24	01/07/23 31/12/23	Diff. %de
Costi per il personale	48,71	57,42	(15,16)
Altri costi di gestione	19,67	18,78	4,73
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti e TFR	68,39	76,20	(10,25)
TFR	0,11	0,14	(21,38)
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	68,50	76,34	(10,28)
Ammortamento diritti prestazioni	15,88	14,23	11,58
Altri ammortamenti	1,14	1,05	8,07
Accantonamenti e svalutazioni	1,50	5,63	(73,42)
Sub totale Ammorti ed Accantonamenti	18,51	20,91	(11,48)
Totale costi operativi	87,01	97,26	(10,53)

Il costo del personale si è decrementato, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, per minori compensi fissi e minori compensi variabili a tesserati.

La voce Altri Costi di gestione è aumentata di Euro 0,89 milioni rispetto al medesimo periodo della stagione precedente.

Gli Oneri finanziari Netti si decrementano in gran parte per la riduzione degli oneri di attualizzazione.

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		31/12/2024		30/06/2024	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
12;3;4;5;6	Immobilizzazioni Nette	178,68	360,91%	164,08	426,13%
9;10;11;12;13;24;25 26;27;28	Capitale Circolante Netto	(100,03)	-202,05%	(81,30)	-211,14%
6;7;8;17;18;19;20, 22	Altre Passività nette non correnti	(27,34)	-55,22%	(42,55)	-110,50%
21	Fondo TFR	(1,80)	-3,64%	(1,73)	-4,49%
	Capitale Investito Netto	49,51	100,00%	38,51	100,00%
	finanziato da:				
5	Patrimonio Netto	0,99	1,99%	0,39	1,01%
14;16;23	Indebitamento Finanziario Netto	48,52	98,01%	38,12	98,99%
	Tot. Fonti di Finanziamento	49,51	100,00%	38,51	100,00%

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 178,68 milioni con un incremento netto di Euro 14,60 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2024; tale aumento è dipeso in gran parte dalle operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive registrati nel corso del semestre, al netto delle relative quote di ammortamento.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 87,64 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e cessione perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di even-



tuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

Calciatore	Società di Provenienza	Costo del diritto	Eta	Durata del contratto
Castovilli Gaetano	svincolato	200	28	1
Dele Bashiru	Hataysport Club Association	5.432	24	4
Tchaoua Loum	U. S. Salernitana 1919 S.R.L.	8.452	25	5
Noslin Tijjani	Hellas Verona FC S.p.A.	15.894	21	5

Calciatore	Società di Destinazione	Valore Netto Contabile	Prezzo di Cessione	plusvalenza / (minusvalenza) realizzata
Luis Alberto	Al Duhail Sport Club	1.957	10.300	8.343
Ciro Immobile	Besiktas Futbol Yatirimlari	1.310	2.000	690

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 68,84 milioni al 31 dicembre 2024 con un decremento di Euro 9,36 milioni rispetto al 30 giugno 2024. La variazione è dovuta soprattutto dalla diminuzione dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dall'aumento dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 0,99 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 9,38 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2024 di Euro 0,21 milioni. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 8,98 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,80 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2024, un incremento di Euro 0,07 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 208,88 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi delle rateizzazioni tributarie l'importo si riduce a Euro 173,13 milioni con un decremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 4,39 milioni rispetto al 30 giugno 2024. La variazione netta è dipesa in gran parte dalla diminuzione della voce Acconti per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi relativi la prima rata della cessione dei diritti televisivi relativa alla stagione 2024/2025.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 48,52 milioni incrementata di Euro 10,40 milioni, rispetto al 30 giugno 2024, dovuto soprattutto alla diminuzione della liquidità presso banche.

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.



Indicatori Alternativi di Performance (IAP)

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di *performance* si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

- Capitale investito netto: è un indicatore della struttura patrimoniale ed è calcolato come differenza tra le attività non correnti nette ed il circolante netto ed il fondo TFR.
- Posizione finanziaria netta: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili incluse le disponibilità liquide.
- Risultato operativo netto dopo i proventi da cessione calciatori: come risulta dal prospetto del conto economico riclassificato, rappresenta il saldo netto tra valore della produzione e costi operativi, ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, proventi e oneri da cessione definitiva e temporanea dei contratti calciatori.

Altre informazioni

Si riporta a seguire il prospetto di raccordo del patrimonio netto e del risultato economico di S.S. Lazio S.p.A. con i corrispondenti valori del bilancio consolidato:

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2024	Risultato economico al 31/12/2024
Bilancio separato della società controllante	50,54	(2,76)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	30,12	0,00
• rettifica svalutazione partecipate	5,38	0,00
• rettifica riserve partecipate	(5,38)	0,00
• altre rettifiche	0,04	0,00
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	120,34	3,36
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	0,98	0,60

Si forniscono a seguire i principali indicatori di sintesi al 31 dicembre 2024:



INDICATORI DI SINTESI	31/12/24	30/06/24
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(177,69)	(163,69)
-in percentuale	0,55%	0,24%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(90,33)	(60,48)
-in percentuale	49,45%	63,14%
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO		
- componenti positive e negative a breve	(48,52)	(38,12)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(48,52)	(38,12)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	29536,46%	75133,52%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	4919,03%	9817,38%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(138,60)	(107,08)
-in percentuale	32,05%	43,19%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	(0,01)	2,61
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(18,73)	(1,68)
INDICATORI DI SINTESI	01/07/24	01/07/23
	31/12/24	31/12/23
ROE NETTO	60,64%	1969,05%
ROE LORDO	-125,09%	2920,28%
ROI	0,18%	21,43%
ROS	0,57%	51,48%

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note alla Relazione Finanziaria Annuale al 30 Giugno 2024.

Contenzioso Civile

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività Potenziali

Nel mese di gennaio 2020 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa una citazione dalla Pluriel Limited per l'importo di Euro 3.287 migliaia quale somma risultante dalla differenza tra il compenso di Euro 3.750 migliaia dovuto nella Stagione Sportiva 2013/2014 e quello di Euro 463 migliaia percepito per il periodo 01.07.13-14.08.13, sul presupposto della responsabilità della Lazio nella risoluzione del contratto con il calciatore Zarate. La causa ha avuto esito positivo per il Gruppo nel primo grado di giudizio. La controparte ha promosso ricorso in appello e la relativa udienza è fissata per il 24 Settembre 2025.

Dal mese di dicembre 2019 il Gruppo ha ricevuto alcune diffide al pagamento con cui Polizia Roma Capitale intimava al pagamento di somme per euro 1.857 migliaia per i costi sostenuti per i servizi di polizia svolti in occasione delle partite casalinghe.



Il Gruppo ha proposto un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma al fine di accertare l'infondatezza della pretesa del Comune. Successivamente è arrivata l'ingiunzione che il Gruppo ha provveduto ad impugnare. Si segnala che in primo grado il Gruppo è risultato soccombente.

L'ultima sentenza del Tribunale ha accolto l'opposizione del Gruppo alla richiesta di pagamento che è stata successivamente impugnata in appello dal Comune.

Il Gruppo, supportato dal parere dei propri consulenti, non ha effettuato accantonamenti in quanto il rischio non è ritenuto probabile, anche in considerazione di analoga controversia con ATAC che si è risolta con esito favorevole per il Gruppo.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo non persegue progetti inerenti l'Attività di Ricerca e Sviluppo al 31 dicembre 2024.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nel periodo la Capogruppo non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2024 la Capogruppo non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Il Gruppo ha adottato una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" emesso da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato.

Per quanto concerne i primi sei mesi relativi all'esercizio 2024/2025, si evidenzia che le operazioni tra il Gruppo e le parti correlate individuate, secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24, sono state effettuate nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti, sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica.

Il dettaglio delle operazioni e dei relativi saldi patrimoniali ed economici è esposto nelle note esplicative.

Ai sensi dello IAS 24, nella definizione di parti correlate rientrano, inoltre, anche gli amministratori, i Sindaci ed i Dirigenti con responsabilità strategiche. Le informazioni in materia di compensi relativi a tali figure sono contenute nella Relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF a cui si rimanda, specificando che non è prevista alcuna remunerazione variabile in qualunque modo legata ad obiettivi e/o a risultati della società a favore di tali soggetti, né benefici.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.



Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/24	Nr. Azio- ni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/24
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Privacy: misure di tutela e garanzia

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società S.S. Lazio S.p.A..

Informazioni ai sensi del IFRS 7

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Continuità Aziendale

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Sedi secondarie

Le Società del gruppo non dispongono di sedi secondarie.

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/24-31/12/24

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2024 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un costo complessivo di Euro 16,65 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 8,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;



- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo complessivo di Euro 4,80 milioni, Iva esclusa, con obblighi di riscatto e premi per un complessivo di Euro 23,23 milioni, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 12,50 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 1,00 milioni con un risparmio di retribuzioni di Euro 10,53 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,65 milioni e obblighi di riscatto per Euro 11,20 milioni, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi sia di club che individuali, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 3,84 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,20 milioni e diritti di opzione per Euro 11,40 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,50 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Destinazione del risultato di esercizio 23/24

In data 28 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di destinare Euro 732.641 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 2.559.833, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e il residuo di Euro 22.305.855 a nuovo.

In data 28 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 10.886.781.

In data 4 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio Women a R.L. ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di Euro 1.657.522.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2024

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2024 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo gratuito e premi di Euro 13,50 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- è stato acquistato a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo gratuito con diritto di riscatto per Euro 8,00 milioni, con possibilità di contro riscatto per Euro 20,00 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo gratuito con un risparmio di retribuzioni di Euro 2,26 milioni ed una svalutazione del diritto di Euro 1,43;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo a titolo gratuito e diritti di opzione per Euro 1,20 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 0,10 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Tim Cup

In data 25 febbraio 2025 la Prima squadra è stata eliminata dalla competizione.



Evoluzione prevedibile della gestione e continuità aziendale

I Consiglieri di Gestione continuano a monitorare la sostenibilità finanziaria ed economica del business, la recuperabilità degli attivi ed eventuali ulteriori passività connesse a costi consequenziali.

Considerando quindi un arco temporale di almeno 12 mesi, il Gruppo ritiene di poter far fronte regolarmente agli impegni già assunti, sostenendo eventuali picchi finanziari attraverso i flussi di cassa generati dalla gestione operativa, la valorizzazione di assets aziendali e il relativo ricorso a forme di autofinanziamento liquidanti che rispondono al mantenimento dell'obiettivo di equilibrio economico-finanziario

Non si ravvisano quindi anomalie o criticità che possano incidere sulla capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento nella sussistenza del presupposto della continuità dell'attività.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2024*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 20 settembre 2024*

1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La S.S. LAZIO S.p.A. ha adottato il "sistema dualistico" (con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004): in pari data è stato istituito un "Consiglio di Gestione" e un "Consiglio di Sorveglianza", le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

La S.S. LAZIO S.p.A. rientra nella definizione di PMI ai sensi dell'art. 1, comma 1, lettera w-quater.1), del TUF e dell'art. 2-ter del Regolamento Emittenti Consob e come da pubblicazione sul sito Consob reperibile al link <https://www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi>. Di seguito i dati aggiornati al 30.06.2023 relativi alla capitalizzazione (Euro 70.787.162,00) e fatturato (Euro 132.697.249,91).

2) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF) alla data del 20 settembre 2024

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.



d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l.

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) ("*gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto*") sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) ("*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*") si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del Consiglio di Sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

La Società ha adottato il Codice di Corporate Governance (il cui testo è pubblicato nella sezione Investor Relator del sito www.sslazio.it e redatto -per quanto compatibile con il modello di



governance adottato con le proprie specifiche caratteristiche dimensionali- in ottemperanza alle raccomandazioni e linee guida contenute nel Codice di Corporate Governance emanato dal Comitato per la Corporate Governance da ultimo nel gennaio 2020.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

La Società ha adottato il Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing* pubblicato nella sezione Investor Relator del sito www.sslazio.it.

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dall’ulteriore normativa in vigore.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell'attivo patrimoniale dell'emittente quotato, come risultante dall'ultimo bilancio approvato;



iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell'esercizio di un'occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell'applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni, e come "persone strettamente legate ai soggetti rilevanti", quelli individuati dalla normativa in vigore.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

4. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

4.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

4.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(rif. Delibera CdS 28/10/2022)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2022)

Presidente – Prof. Dott. Alberto Incollingo

Vice Presidente – Prof. Avv. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Dott. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2022 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2025 e pubblicata nella sezione Investor Relator del sito www.sslazio.it.

4.3) Politiche di diversità – requisiti organi sociali

Con il decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254, è stata attuata nel nostro ordinamento la direttiva 2014/95/UE in materia di informazioni non finanziarie e di informazioni sulla diversità.

Con particolare riferimento alle politiche di diversità, l'art. 10 del D.Lgs. n. 254 del 2016 ha modificato l'art. 123-bis T.u.f. – "Relazione sul governo societario e gli assetti societari" – inserendo la lettera *d-bis*). In applicazione della nuova disciplina si richiede alle società emittenti valori mobiliari di fornire una descrizione delle politiche in materia di diversità, applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione, gestione e controllo, relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.



Alla data di redazione della presente Relazione la Società, con riferimento all'organo di gestione e all'organo di controllo in carica, evidenzia in ogni caso che gli organi sociali (Consiglio di Gestione e Consiglio di Sorveglianza) sono stati nominati in data 28/10/2022 nel rispetto delle normative a tale data in vigore, e che i loro componenti rappresentano un mix di professionalità e competenze manageriali conformi ai requisiti previsti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti nonché alle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance; inoltre gli stessi sono adeguati alle dimensioni e alle caratteristiche del settore e delle strategie dell'Emittente. Con specifico riferimento ai requisiti di indipendenza in capo all'organo di controllo, tutti i componenti hanno dichiarato, all'atto della loro nomina, di essere indipendenti ed in possesso dei requisiti prescritti dallo Statuto Sociale e dalla normativa vigente, nonché l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e/o di decadenza previsti dalla legge e dallo Statuto con espresso impegno di comunicare tempestivamente alla Società l'eventuale venir meno di tali requisiti.

Aderendo alle prescrizioni contenute nel vigente Codice di Corporate Governance adottato dalla Società, il Consiglio di Gestione effettua, almeno una volta l'anno:

- una valutazione sul funzionamento del consiglio stesso nonché sulla dimensione e composizione, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriali e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;
- tenuto conto degli esiti della gestione, esprime al Consiglio di Sorveglianza, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna.

4.4) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2022)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2022, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e



- procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
 - 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
 - 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
 - 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
 - 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
 - 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
 - 9) stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
 - 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), *chèques*, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
 - 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;



- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società; compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - noleggino, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in



genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;

- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
 - 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
 - 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
 - 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.
- B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri**
- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
 - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
 - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:**
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
 - predisposizione del piano industriale della Società;



- predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2022, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

5.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

5.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

- a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;
- b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;
- d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'aver accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-*bis* della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate;



Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

6. COMITATI

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2022, aderendo alle raccomandazioni del Comitato Corporate Governance, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno”, del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori” e, a seguito dell'adozione del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza, anche del “Comitato Controllo Rischi”.

7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

7.1) SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

Il Consiglio di Gestione ha individuato quale “Preposto al sistema di controllo interno” per la funzione di Internal Audit la società BDO ITALIA S.p.A.

All'Unità Organizzativa di Internal Audit come sopra individuata sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

7.2) PROCEDURA OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata dapprima on delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

In data 30 giugno 2021 il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato, previo parere favorevole del Comitato Operazioni Parti Correlate, la nuova “Procedura Operazioni con Parti Correlate” al fine di recepire le nuove disposizioni in materia di parti correlate dettate dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come da ultimo modificato con delibera Consob n.21624 del 10 dicembre 2020. La nuova Procedura, entrata in vigore dal 1 luglio 2021, è pubblicata sul sito internet della società www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

7.3) Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

La Società, aderendo ai dettami del D.Lgs. n. 83/2022, ha adottato il Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza con delibera del Consiglio di Gestione del 18/12/2023.

La S.S. Lazio S.p.A. ha adottato la propria Policy di Governance degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili relativa al Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza ex D.LGS. 14/2019 al fine di garantire una chiara e trasparente rendicontazione degli affari societari, non-



ché la correttezza e l'equità nella gestione delle attività aziendali, a tutela degli interessi dei soci, dei creditori e degli altri stakeholder dell'azienda.

Gli organi sociali, anche su segnalazione delle figure di controllo preposte, valuteranno periodicamente la necessità di modificare e integrare la Policy, tenendo conto delle future pratiche di attuazione, nonché di eventuali cambiamenti nelle normative applicabili.

La Policy definisce i principi, gli obiettivi e le modalità di governo degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili per:

- identificare la tipologia di dati e informazioni oggetto di monitoraggio nell'ambito degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili;
- definire i ruoli e le responsabilità dei soggetti coinvolti nell'istituzione, monitoraggio e valutazione degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili, tenendo altresì in considerazione la necessità di garantire un adeguato livello di segregazione tra le funzioni deputate alla gestione degli ambiti oggetto di tale analisi;
- definire il processo di monitoraggio dei *Key Performance Indicator*, dei segnali di allarme rilevanti nell'ambito del CCII, degli ulteriori requisiti oggetto di monitoraggio e dei meccanismi di *escalation* in presenza di indicatori prossimi o superiori ai limiti di tolleranza definiti;
- garantire un efficace flusso informativo periodico verso il Direttore Amministrativo, il Consiglio di Sorveglianza, il Comitato per il Controllo Interno ed il Consiglio di Gestione al fine di garantire l'informativa inerente i *Key Performance Indicator*, i segnali di allarme rilevanti nell'ambito del CCII, gli ulteriori requisiti oggetto di monitoraggio.

Le funzioni che sono coinvolte nel processo descritto sono:

- Direzione Amministrativa e Controllo di Gestione;
- Direzione Legale e Contenziosi;
- Segreteria Generale / Sportiva;
- Direzione Risorse Umane

Al fine di garantire l'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili del Gruppo SS Lazio, le Società Controllate devono attenersi alla Policy di indirizzo nell'istituzione e manutenzione dei propri assetti.

Il Consiglio di Gestione, o l'organo equivalente di ciascuna Società Controllata, nel rispetto dell'autonomia e dell'indipendenza che caratterizza il proprio operato, adotta quindi le modalità più opportune di istituzione e manutenzione degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili nel rispetto della normativa applicabile in materia.

Nell'ambito della Policy, le Società Controllate sono tenute altresì a garantire l'informativa alla Controllante in presenza di *Key Performance Indicator* e/o di segnali di allarme prossimi o superiori alle soglie di tolleranza nonché in relazione agli ulteriori requisiti oggetto di monitoraggio.

Le competenze del "Comitato Controllo Rischi" al Consiglio di Sorveglianza.

Con l'adozione del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza si è pertanto implementata: (i) l'introduzione di obblighi di salvaguardia volti a rilevare le crisi aziendali e a promuovere l'adozione di strumenti a sostegno dei processi di ristrutturazione in una fase iniziale; (ii) un approccio maggiormente favorevole a procedure che consentono la prosecuzione delle attività nel presupposto della continuità aziendale, rispetto a quelle che conducono alla liquidazione dell'impresa; e (iii) disposizioni specifiche in materia di insolvenza/ristrutturazione di gruppi di imprese. Ne consegue l'adozione di un'efficace organizzazione strutturale interna necessaria



a rilevare per tempo l'eventuale situazione di crisi, rafforzando i sistemi di controllo interno per identificare e prevenire un eventuale situazione di difficoltà economico-finanziaria:

- l'impresa viene dotata di adeguati assetti organizzativi necessari a rilevare in modo precoce lo stato di crisi (che il CCII definisce come "lo stato del debitore che rende probabile l'insolvenza e che si manifesta con l'inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte alle obbligazioni nei successivi dodici mesi");
- sono rafforzati i sistemi di controllo interno predisposti a identificare le difficoltà economico-finanziarie come debiti per retribuzioni non versate, debiti verso fornitori, esposizioni verso banche e/o altri intermediari finanziari;
- i creditori pubblici (Agenzia delle Entrate, INPS, INAIL) e le banche hanno obblighi di segnalazione in presenza di "segnali di allarme";
- il termine "fallimento" viene sostituito con "liquidazione giudiziale", mantenendo però i tratti della procedura fallimentare;
- si estendono gli "strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza", aggiungendo anche la convenzione moratoria, il piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione, i piani di risanamento, gli accordi di ristrutturazione dei debiti e i concordati preventivi;
- l'applicazione non viene estesa anche al "gruppo", inteso come insieme di società che fanno capo alla Società.

Con il Codice della Crisi, la Società adotta un approccio di tipo preventivo rafforzando nella struttura organizzativa figure idonee a mappare i rischi (controllo di gestione, risk management, internal audit).

8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 predisposta dagli organi sociali e sottoposta all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

9. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETA' DI REVISIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001

9.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2022, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2022, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;



- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9.2) MODELLO ORGANIZZATIVO ex D. Lgs. 231/2001

La Società, allo scopo di garantire il rispetto dei principi di lealtà, correttezza e probità sanciti anche dalla normativa sportiva di riferimento, ha adottato il modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001. La documentazione è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

Componenti dell'Organismo di Vigilanza ("OdV") della S.S. Lazio s.p.a. sono l'avv. Pierluigi Mancuso (presidente), prof. Claudio Urciuoli e avv. Alessandro Benedetti. La nomina è stata deliberata dal Consiglio di Gestione nella seduta del 28/10/2022 per gli esercizi sociali 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025.

9.2.2) Procedura WHISTLEBLOWING

In attuazione della Direttiva (UE) 2019/1937 e del d.lgs. n. 24 del 10 marzo 2023 riguardante "la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali" la Società e le proprie controllate hanno istituito – con decorrenza dal 17/12/2023- le piattaforme di segnalazione *Whistleblowing*, attraverso le quali dipendenti, collaboratori, consulenti, fornitori e ogni altro soggetto terzo che abbia una relazione con la Società potranno segnalare, a tutela dell'integrità della Società stessa, comportamenti illeciti o non conformi al Codice Etico, alle procedure interne, alle leggi e normative vigenti, al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (Modello Organizzativo 231). Le segnalazioni devono essere circostanziate e basarsi su dati oggettivi piuttosto che su sospetti o valutazioni personali, e possono essere notificate anche in forma anonima.

E' stata pertanto adottata la Procedura Whistleblowing ed è stato istituito un Comitato Whistleblowing incaricato di valutare accuratamente ogni segnalazione, eseguire indagini specifiche sui casi, ove necessario, e adottare misure coerenti e appropriate. Il Comitato è stato individuato nell'attuale Organismo di Vigilanza (Avv. Pierluigi Mancuso – Avv. Alessandro Benedetti e Avv. Claudio Urciuoli)

9.3) Società di revisione

L'Assemblea Ordinaria del 26/10/2018 ha deliberato il conferimento dell'incarico alla DELOITTE & TOUCHE S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2018/2019 al 2026/2027. L'incarico ha ad oggetto la revisione legale del bilancio di esercizio separato della S.S. LAZIO S.p.A., la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo S.S. Lazio e la revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato del Gruppo S.S. Lazio.



10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La Società, nell'ottica di una costante comunicazione con gli Azionisti, oltre che sul circuito telematico del proprio SDIR www.linfo.it, provvede a pubblicare tutta la documentazione e comunicazione di natura economico-finanziaria e societaria. A tal fine, ha istituito un'apposita sezione (Investor Relator) nell'ambito del proprio sito internet www.sslazio.it nella quale sono messe a disposizione le informazioni concernenti l'Emittente che rivestono rilievo per i propri azionisti, in modo da consentire a questi ultimi un esercizio consapevole dei propri diritti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

La Società, in considerazione della propria dimensione, del proprio assetto proprietario, caratterizzato dalla estrema frammentazione degli azionisti di minoranza, nonché del particolare settore di appartenenza, pur non avendo ritenuto di adottare una specifica politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti assicura il dialogo e il confronto con i propri Azionisti attraverso i seguenti organi e canali di comunicazione.

Organi di comunicazione

Il Consiglio di Gestione di S.S. Lazio S.p.A. e il suo Presidente, in osservanza delle normative, anche regolamentari, applicabili e nel rispetto della parità di trattamento dell'azionariato, garantiscono il dialogo con gli Azionisti con trasparenza, chiarezza, completezza, tempestività, correttezza e veridicità, anche in occasione delle Assemblee degli Azionisti.

L'Investor Relator supporta il Consiglio di Gestione nella predisposizione e nella divulgazione della comunicazione economico-finanziaria dell'Emittente e delle informazioni privilegiate nonché, in generale, delle comunicazioni da trasmettere al mercato e alla comunità finanziaria e provvede altresì a curare la diffusione e lo stoccaggio dei comunicati tramite lo SDIR e a verificare che le medesime comunicazioni siano inserite all'interno dell'apposita sezione di informazione societaria del sito internet dell'Emittente.

Canali di comunicazione

L'Emittente intrattiene il dialogo e la comunicazione con il proprio Azionariato e con il mercato mediante i seguenti Canali di Comunicazione:

1) Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea costituisce il principale momento di incontro e dialogo con i propri azionisti. A tal fine il Consiglio di Gestione pubblica, in osservanza delle disposizioni normative, tutta la documentazione atta a favorire la partecipazione degli azionisti all'Assemblea e a garantire che il loro diritto di voto sia espresso con consapevolezza e con cognizione di causa.

2) Documenti di Corporate Governance - Relazioni finanziarie

La Società, attraverso lo SDIR e il sito internet istituzionale della Società, provvede a dare puntuale comunicazione agli Investitori e agli Azionisti attraverso la pubblicazione, nei termini di legge e con le modalità prescritte dalla normativa anche regolamentare vigente, (i) della relazione finanziaria annuale; (ii) della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'art. 123-bis TUF; (iii) della relazione del Consiglio di Sorveglianza redatta ai sensi dell'art. 153 TUF; (iv) della relazione finanziaria semestrale (v) della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter TUF; (vi) delle eventuali altre comunicazioni a tal fine diffuse al mercato.

3) Comunicati Stampa



L'Emittente comunica prontamente al mercato in occasione dell'approvazione da parte del Consiglio di Gestione delle relazioni finanziarie periodiche, eventuali operazioni straordinarie di competenza dell'organo amministrativo tramite appositi comunicati stampa, pubblicati tramite lo SDIR, nonché sul sito internet della Società. La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

11. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 20 settembre 2024, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2024.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione reperibile nella sezione Investor Relator del sito dell'Emittente www.sslazio.it -che ne costituisce parte integrante-, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate www.linfo.it



BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO



SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA



valori in Euro/000		
ATTIVO	31/12/2024	30/06/2024
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attività materiali	1 53.346	52.570
Investimenti immobiliari	1.1 21.900	21.900
Diritti d'uso	2 1.770	2.024
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3 87.638	73.313
Altre attività immateriali	4 13.908	13.941
Attività finanziarie	5 118	334
Crediti verso enti settore specifico	6 5.884	8.661
Attività per imposte differite	7 40.993	36.577
Crediti tributari	8 1.395	1.366
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	226.953	210.686
ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	9 1.134	1.872
Crediti commerciali	10 20.426	13.313
Crediti verso enti settore specifico	11 30.011	44.024
Altre attività correnti	12 8.121	6.247
Crediti tributari	13 892	871
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14 4.801	15.092
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	65.385	81.418
TOTALE ATTIVO	292.337	292.105
valori in Euro		
PASSIVO	31/12/2024	30/06/2024
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	40.643	40.643
Riserva legale	8.129	7.396
Altre riserve	(27.946)	(30.506)
Utili (Perdite) portati a nuovo	(20.438)	(55.641)
Utile (Perdita) di esercizio	598	38.495
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15 986	388
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Debiti finanziari	16 9.956	12.334
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	17 35.748	45.567
Debiti verso enti settore specifico	18 26.203	30.304
Passività per Imposte differite	19 8.983	9.027
Fondi per rischi e oneri non correnti	20 397	562
Fondi per benefici ai dipendenti	21 1.802	1.728
Altre passività non correnti	22 4.278	3.692
PASSIVITA' NON CORRENTI	87.367	103.213
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti finanziari	23 43.367	40.875
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	24 31.647	33.571
Debiti verso enti settore specifico	25 38.797	36.960
Debiti commerciali	26 22.918	18.707
Altre passività	27 56.690	48.486
Passività per fiscalità incerta	28 10.565	9.905
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	203.983	188.503
TOTALE PASSIVO	292.337	292.105



CONTO ECONOMICO
E
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO



valori in Euro/000

		01/07/2024	01/07/2023
		31/12/2024	31/12/2023
RICAVI			
Ricavi da gare	29	9.914	13.476
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30	53.748	94.095
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31	9.076	7.677
Proventi da gestione diritti calciatori	32	1.386	848
Altri ricavi	33	2.817	1.938
Ricavi da merchandising	34	1.391	1.546
TOTALE RICAVI		78.334	119.581
COSTI OPERATIVI			
Costi per materie prime	35	(2.411)	(2.419)
Costo del Personale	36	(48.826)	(57.560)
Oneri da gestione diritti calciatori	38	(385)	(552)
Costi per servizi	37	(13.312)	(12.531)
Altri costi	39	(3.564)	(3.280)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	40	(18.512)	(20.913)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(87.010)	(97.255)
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati		9.126	39.237
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati		0	(7)
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI	41	9.126	39.231
RISULTATO OPERATIVO		450	61.556
Proventi finanziari	42	749	1.330
Oneri finanziari	43	(2.433)	(3.452)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(1.234)	59.434
Imposte correnti	44	(2.627)	(9.017)
Imposte differite e anticipate	45	4.459	(10.343)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		598	40.074
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO			
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		598	40.074
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI		0	0
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO		598	40.074
		31/12/2024	31/12/2023
Numero azioni		67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione		0,01	0,59
Utile/(perdita) diluito per azione (*)		0,01	0,59



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEL
PATRIMONIO NETTO**



in Euro migliaia

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva da prima applicazione IAS	Altre riserve	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 30.06.24	40.643	7.396	17.667	(69.299)	21.168	(55.683)	38.495	388
Riporto a nuovo								
perdita di esercizio		733		68	2.491	35.204	(38.495)	0
Variazione per applicazione IAS								0
Versamenti in conto capitale								0
Utile (perdita) di periodo							598	598
Saldo al 31.12.24	40.643	8.129	17.667	(69.231)	23.659	(20.479)	598	986

in Euro migliaia

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva da prima applicazione IAS	Altre riserve	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 30.06.23	40.643	7.396	17.667	(69.231)	21.168	(26.142)	(29.541)	(38.039)
Riporto a nuovo								
perdita di esercizio						(29.541)	29.541	-
Variazione per applicazione IAS								0
Versamenti in conto capitale								0
Utile (perdita) di periodo							40.074	40.074
Saldo al 31.12.23	40.643	7.396	17.667	(69.231)	21.168	(55.683)	40.074	2.035



RENDICONTO FINANZIARIO



in euro/000		RENDICONTO		RENDICONTO	
		01/07/24-31/12/24		01/07/23-31/12/23	
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO			598		40.074
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	30		18.351		20.915
Variazione Fondo benefici dipendenti	21		74		77
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20		(4.625)		10.243
Plusvalenze e minusvalenze DPS			(9.126)		(39.231)
Oneri finanziari			910		543
Imposte correnti			2.627		9.017
Variazione rimanenze	9		738		484
Variazione crediti verso enti specifici	11		(7.653)		(8.900)
Variazione crediti commerciali	10		(7.164)		(20.446)
Variazione crediti tributari	12,1;12,2		(51)		310
Variazione altre attività			(1.874)		240
Variazione debiti verso enti specifici	18;24		(50)		(403)
Variazione debiti commerciali	25		4.211		4.619
Variazione debiti tributari e passività per fiscalità incerta	17,1;26;27		(9.701)		(2.157)
Variazione debiti diversi	7,2;23,2;23		8.424		19.607
Accantonamento al fondo imposte			(2.627)		(2.108)
Imposte pagate			(989)		(3.500)
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE			(7.926)		29.385
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori			(32.993)		(30.263)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori			10.768		47.968
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni materiali	3		(1.788)		(2.097)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6		216		92
Variazione crediti verso società calcistiche			27.745		(16.509)
Variazione debiti verso società calcistiche			(15.761)		5.420
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)			(3.302)		3.874
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)			13.547		(3.414)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			(1.568)		5.071
Assunzioni e rimborsi di finanziamenti	16;22		114		(24.873)
Apporto di capitale			0		0
Oneri finanziari pagati			(910)		(543)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA			(796)		(25.416)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI			(10.291)		9.039
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	14		15.092		12.478
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	14		4.801		21.517
			(10.291)		9.039



NOTE ESPLICATIVE DEL GRUPPO S.S. LAZIO AL 31 DICEMBRE 2024

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. con Capogruppo la S.S. Lazio S.p.A., società quotata presso la Borsa Valori di Milano (FTSE) opera principalmente nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta, secondo le disposizioni dello IAS 34 "Bilanci Intermedi". Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2024.

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per la Situazione Patrimoniale e Finanziaria, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico si è adottata la classificazione dei ricavi e costi per "natura"; il Rendiconto Finanziario è redatto secondo il "metodo indiretto", rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria.

La redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, nella redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") e delle norme emanate dall'Union of European Football Associations (di seguito "UEFA")



Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è assoggettata a revisione contabile limitata da parte della società Deloitte &Touche S.p.A.

Operazioni con parti correlate, atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti

Nel corso del primo semestre della stagione 2024-25, come nella stagione precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali né con terzi, né con parti correlate, con effetto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo. Inoltre, al 31 dicembre 2024, come nella stagione precedente non si sono verificati eventi e/o poste in essere operazioni non ricorrenti né con terzi, né con parti correlate, con impatto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo.

Principi contabili

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che il Gruppo SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
 - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
 - le variazioni delle condizioni di business;
 - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
 - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
 - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata predisposta utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.



I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2024.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° luglio 2024

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° luglio 2024:

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato *“Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current”* ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato *“Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants”*. Tali modifiche hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Inoltre, le modifiche migliorano altresì le informazioni che un'entità deve fornire quando il suo diritto di differire l'estinzione di una passività per almeno dodici mesi è soggetto al rispetto di determinati parametri (i.e. covenants). L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato *“Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback”*. Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di *sale & leaseback* in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d'uso trattenuto. L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 25 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato *“Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements”*. Il documento richiede ad un'entità di fornire informazioni aggiuntive sugli accordi di *reverse factoring* che permettano agli utilizzatori del bilancio di valutare in che modo gli accordi finanziari con i fornitori possano influenzare le passività e i flussi finanziari dell'entità e di comprendere l'effetto di tali accordi sull'esposizione dell'entità al rischio di liquidità. L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento *“Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7”*. Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:
 - Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test;



- determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.

Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026. Al momento i Consiglieri stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo emendamento sul bilancio consolidato del Gruppo.

- In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio **IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements** che sostituirà il principio IAS 1 *Presentation of Financial Statements*. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione dei principali schemi di bilancio e introduce importanti modifiche con riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:
 - Classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cesate già presenti nello schema di conto economico;
 - Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre:

- Richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,
- introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento i Consiglieri stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione del nuovo principio.

Informazioni rilevanti sui principi contabili

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio, in ottemperanza a quanto previsto dai due emendamenti denominati “Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2” e “Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8”.

Principi di consolidamento

Ai sensi del principio contabile IFRS 10, (Consolidated Financial Statement – Bilancio consolidato) il Bilancio Consolidato semestrale abbreviato ha previsto il consolidamento integrale dei bilanci della Capogruppo e delle società da questa controllata.

In particolare, l'IFRS 10 qualifica il controllo di una impresa su di un'altra quando l'entità:



- ha il potere sull'impresa: l'investitore gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti (ossia le attività che influenzano in modo significativo i ricavi dell'impresa);
- ha un'esposizione o un diritto a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'impresa;
- ha la concreta possibilità di usare il suo potere sull'impresa al fine di influenzare l'importo dei ricavi per sé stesso.

Nel determinare se controlla una partecipata, una società deve considerare tutti i fatti e le circostanze, valutando periodicamente se sono intervenuti elementi che indicano la presenza di variazioni in uno o più dei tre principi di controllo.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* - Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Area di consolidamento

Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €	Rapporto	Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100%	155.000	Controllata	Metodo integrale
S.S. Lazio Women2015 a R.L.	Formello	100%	10.000	Controllata	Metodo integrale

Procedura di consolidamento

Nella redazione del Bilancio Consolidato semestrale, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il Bilancio rappresenti il Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificata in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.



Stime e valutazioni

Come previsto dagli IFRS, la redazione della Semestrale Consolidata richiede l'elaborazione di stime e valutazioni che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, nonché nelle informazioni fornite nelle note illustrative, anche con riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura dell'esercizio. Tali stime sono utilizzate, principalmente, per la determinazione degli ammortamenti, dei test di impairment delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici per i dipendenti, dei fair value delle attività e passività finanziarie, delle imposte anticipate e differite.

I risultati effettivi rilevati successivamente potrebbero, quindi, differire da tali stime; peraltro, le stime e le valutazioni sono riviste e aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi in bilancio.

Altre Informazioni

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/24--31/12/24

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2024 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un costo complessivo di Euro 16,65 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 8,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo complessivo di Euro 4,80 milioni, Iva esclusa, con obblighi di riscatto e premi per un complessivo di Euro 23,23 milioni, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 12,50 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 1,00 milioni con un risparmio di retribuzioni di Euro 10,53 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,65 milioni e obblighi di riscatto per Euro 11,20 milioni, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi sia di club che individuali, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 3,84 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,20 milioni e diritti di opzione per Euro 11,40 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,50 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Destinazione del risultato di esercizio 23/24

In data 28 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di destinare Euro 732.641 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 2.559.833, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e il residuo di Euro 22.305.855 a nuovo.

In data 28 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 10.886.781.



Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2024

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2024 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo gratuito e premi di Euro 13,50 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- è stato acquistato a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo gratuito con diritto di riscatto per Euro 8,00 milioni, con possibilità di contro riscatto per Euro 20,00 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo gratuito con un risparmio di retribuzioni di Euro 2,26 milioni ed una svalutazione dei diritti di Euro 1,43;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo a titolo gratuito e diritti di opzione per Euro 1,20 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 0,98 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Tim Cup

In data 25 febbraio 2025 la Prima squadra è stata eliminata dalla competizione.

Stagionalità delle operazioni

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee nonché dal calendario degli eventi sportivi e dalle fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il calendario degli eventi sportivi, a cui è legato il riconoscimento a conto economico delle principali grandezze economiche di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla comparabilità con quelli dei corrispondenti *quarter* di esercizi precedenti.

Diversamente dai ricavi, le principali voci di costo non sono riferibili a singoli eventi sportivi tra i quali, costo del personale tesserato e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni dei calciatori sono imputati a conto economico a quote costanti sull'intero esercizio.

Infine, anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche in quanto alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria diversa rispetto alla competenza economica.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.



-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2024	7,24	4,67	7,71
Accantonamenti	0,00	0,00	0,04
Utilizzi	(4,50)	(0,02)	0,00
Saldo al 31/12/2024	2,73	4,66	7,75

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio costante delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€/ml)	31/12/24	30/06/24	Garanzie al	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
			31/12/24	
Crediti commerciali	23,17	20,54	No	
Crediti verso enti settore specifico	34,66	48,69	No	
Altre Attività correnti	17,84	16,79	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
Totale	75,67	86,02		
Di cui scaduti	4,58	0,90		

Analisi dello scaduto (€/ml)	31/12/24	30/06/24	Garanzie al	Commenti
			31/12/24	
Entro 90gg				
-crediti commerciali	3,11	0,87	No	
-attività finanziarie	-	0		
oltre 90gg				
-crediti commerciali	1,47	0,02	No	
-attività finanziarie	-	0		
Totale	4,58	0,90		

Svalutazione crediti (€/ml)	31/12/24	30/06/24	Garanzie al	Commenti
			31/12/24	
Al 100%				
-crediti commerciali	2,73	2,74	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,44	0,39	No	
-attività finanziarie	3,54	3,54	No	
Altre %				
-crediti commerciali	-	5,69	No	
-crediti verso enti settore specifico	-	4,28	No	
-attività finanziarie	12,70	8,35	No	
Totale	19,40	24,98		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.



La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	31/12/24	30/06/24
scaduto:		
-personale	0,04	0,06
-intermediari	10,64	13,38
-altre passività	0,15	0,10
-settore specifico	0,00	0,00
-commerciali	6,65	3,91
01-365gg:		
-finanziari	43,37	40,88
-istituti previdenza	0,90	1,29
-personale	24,11	20,40
-intermediari	5,38	2,42
-altre passività(*)	0,17	9,43
-settore specifico	38,80	36,96
-commerciali	17,34	16,31
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	30,75	
oltre 365gg:		
-finanziario	9,96	12,33
-istituti previdenza	0,00	0,00
-tributari	35,75	45,57
-procuratori	1,45	0,80
-settore specifico	26,20	30,30

(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta, pertanto, non è soggetta a fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazioni di debiti tributari con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico Complessivo e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per le rateizzazioni dei debiti tributari con l'Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto prefissati a tassi fissi.

Accantonamenti, passività e attività potenziali



In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2024 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE		
	30/06/2024	30/06/2023
ATTIVO		
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	35.069.866	35.069.866
C) ATTIVO CIRCOLANTE	159.358	138.678
D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	35.229.224	35.208.544
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	44.744	48.724
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
C) TFR		
D) DEBITI	35.184.480	35.159.820
E) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO	35.229.224	35.208.544
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	20.000	8.080
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(23.771)	(22.245)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(209)	(429)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
F) IMPOSTE SUL REDDITO		
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(3.980)	(14.594)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell’articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall’articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,83 milioni e debito per Euro 0,23 milioni al 31 dicembre 2024, riferiti al servizio di vigilanza armata presso il centro sportivo ed a trasporto valori;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,44 milioni, debito di Euro 0,57 milioni al 31 dicembre 2024, relativo in gran parte a lavori e manutenzione del centro sportivo di Formello; anticipi per lavori per Euro 1,6 milioni;



- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,20 milioni e debito di Euro 4,23 milioni al 31 dicembre 2024, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello e per alloggi destinati al settore giovanile;
- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni e debiti per Euro 0,96 milioni al 31 dicembre 2024 per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,51 milioni e debito di Euro 1,97 milioni al 31 dicembre 2024, per servizi finanziari, amministrativi, vigilanza non armata, magazzino, portierato e sanificazione;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni e debito di Euro 0,02 milioni al 31 dicembre 2024, per servizi di amministrazione del personale;

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta, modificata sulla base degli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, al 31 dicembre 2024 risulta negativa per Euro 111,92 milioni, sostanzialmente in linea con il 30 giugno 2024.

La posizione finanziaria si compone come segue:

	31/12/2024	30/06/2024
A. Cassa	0,03	0,03
B. Banche	4,77	15,06
C. Altre attività finanziarie correnti	0,00	0,00
D. Liquidità (A+B+C)	4,80	15,09
E. Debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(39,24)	(34,37)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente		
.verso altri finanziatori e diversi	(3,67)	(6,06)
.verso contratti di locazione	(0,45)	(0,44)
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(43,37)	(40,88)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(38,57)	(25,78)
I. Debiti finanziari non correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(8,57)	(10,66)
.verso contratti di locazione	(1,38)	(1,67)
J. Strumenti di debito	0,00	0,00
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(63,40)	(76,67)
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	(73,36)	(89,00)
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	(111,92)	(114,79)

Si segnala che la voce “Debiti commerciali e altri debiti non correnti” è comprensiva degli importi di:

-Debiti tributari



I Debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 35,75 milioni diminuendo di Euro 9,82 milioni rispetto al 30 giugno 2024. Tale variazione è dipesa in gran parte dalla riclassifica a breve di parte delle rate della rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA; per accedere a tale rateizzazione la Società ha provveduto a pagare una maggiorazione del 3% e le prime 3 rate entro fine dicembre 2022 (Euro 6,07 milioni).

Tali debiti si riferiscono soprattutto:

- Per Euro 8,97 milioni, al residuo della definizione agevolata (rottamazione-quarter) ai sensi della legge 197/2022, art. 1, commi da 231 a 252, del debito riveniente dalla transazione sottoscritta dalla società, in data 20 maggio 2005, con l’Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004, previa risoluzione della stessa.
- Per Euro 24,10 milioni alle ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo che comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di:
 - febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- Per Euro 2,13 milioni al debito IVA che comprende l’importo oltre i 12 mesi;
 - febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

-Altri debiti.

Gli Altri debiti sono pari a Euro 1,45 milioni e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all’esodo a tesserati.

-Debiti verso società settore specifico

I Debiti verso enti-settore specifico ammontano a Euro 26,20 milioni e si riferiscono a debiti verso Lega seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

Indebitamento soggetto a condizioni

L’indebitamento soggetto a condizioni, informativa richiesta dagli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, è costituito al 31 dicembre 2023 da:



-) compensi, per Euro 14,35 milioni, ad intermediari, per le stagioni dalla 24/25 (residuo secondo semestre) alla 28/29 dipendenti dal tesseramento/rinnovo dei giocatori presso la S.S. Lazio S.p.A.;
-) compensi variabili, per Euro 23,97 milioni, a giocatori, per le stagioni dalla 24/25 alla 28/29.

Informativa di settore – segment information

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività. Ai fini gestionali, il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare. A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A. L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, poi incorporata nella SS Lazio Marketing & Communications S.p.A., la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.



in €/000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Vendite a terzi	76.781	147.568	9.941	10.766			86.721	158.334
Vendite intersettoriali								0
Totale ricavi da attività in funzionamento	76.781	147.568	9.941	10.766	0	0	86.721	158.334

in €/000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Risultato del settore	(5.436)	55.053	5.942	6.559	(57)	(56)	450	61.556
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	(5.436)	55.053	5.942	6.559	(57)	(56)	450	61.556
Proventi ed oneri finanziari	(1.741)	(2.294)	92	213	(35)	(41)	(1.684)	(2.122)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0			0	0
Imposte sul reddito	3.862	(17.975)	(2.030)	(1.385)	0	0	1.832	(19.360)
Utile da attività in funzionamento	(3.315)	34.783	4.005	5.388	(92)	(97)	598	40.074

in €/000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Incrementi di immobilizzazioni	169	219	19	118	0	0	188	337
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	16.755	15.027	261	255	0	0	17.016	15.282
Svalutazioni imputate a conto economico	1.497	1.565	0	0	0	0	1.497	1.565

in €/000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Attività di settore	254.730	259.791	15.690	25.940	21.917	21.917	292.337	307.648
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	254.730	259.791	15.690	25.940	21.917	21.917	292.337	307.648

in €/000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Patrimonio netto	(55.655)	(42.931)	56.642	44.966		0	986	2.035
Passività di settore	270.443	282.768	10.834	12.771	10.073	10.073	291.350	305.612
Passività non allocate							0	0
Totale passività	214.787	239.837	67.476	57.738	10.073	10.073	292.337	307.648

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento



INFORMAZIONI SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Attività materiali

La voce immobili impianti e macchinari al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 53.346 migliaia, con una variazione positiva rispetto al 30 giugno 2024 di Euro 776 migliaia.

La voce risulta essere composto come di seguito riportato:

Attività materiali	in €/000	
	31.12.24	30.06.24
Terreni, fabbricati ed investimenti immobiliari	37.184	37.669
Impianti, macchinari ed altre attrezzature	12.107	12.446
Immobilitazioni in corso	4.055	2.455
Totale	53.346	52.570

Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 37.184 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2024, per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €/000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2024	52.710
Incrementi	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
Al 31 dicembre 2024	52.710
Di cui:	
al costo	52.710
a valore rivalutato	0
in €/000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2024	15.041
Ammortamento dell'anno	485
Attività disponibili per la vendita	
Al 31 dicembre 2024	15.526
in €/000	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2024	37.669
Al 31 dicembre 2024	37.184

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma.



Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli Impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 12.107 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2024, di Euro 339 migliaia, soprattutto per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato					in €/000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2024	5.980	2.278	1.436	10.995	20.689
Incrementi	148	16	0	8	172
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 31 dicembre 2024	6.128	2.294	1.436	11.003	20.861
Di cui:					
al costo	6.128	2.294	1.436	11.003	20.861
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

Ammortamenti cumulati					in €/000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2024	1.438	1.377	1.436	4.007	7.891
Ammortamento dell'anno	236	75	0	201	512
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 31 dicembre 2024	1.674	1.452	1.436	4.208	8.403

Valore contabile					in €/000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2024	4.543	900	0	7.003	12.446
Al 31 dicembre 2024	4.457	842	0	6.810	12.107

Il saldo netto della voce Altri Beni si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

Immobilizzazioni in corso

Tale voce ammonta ad Euro 4.055 migliaia e si riferisce agli investimenti in corso per la ristrutturazione e riammodernamento del centro sportivo di Formello.

1.1 Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia. L'asset risulta essere gravato da ipoteca legale per un importo pari ad Euro 16.240 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica predisposta da un perito qualificato, con riferimento al mercato immobiliare al 30 giugno 2024.



2. Diritti d'uso

Il Gruppo ha rilevato Attività per diritti d'uso, al lordo del Fondo ammortamento, per Euro 4.557 migliaia, relative ai beni acquisiti attraverso contratti di lease riferibili a locazioni di negozi, con un incremento di Euro 14 migliaia rispetto al 30 giugno 2024, per l'aumento ISTAT. La durata media residua dei contratti di lease è pari a 6,41 anni per i negozi e 1,45 anni per l'impianto sportivo al 30.06.2024. Nel corso dell'esercizio si evidenzia un decremento pari a Euro 270 migliaia per effetto degli ammortamenti di periodo.

I Diritti d'uso al 31 dicembre 2024 ammontano ad Euro 1.770 migliaia.

Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

Costo	in E/000		Totale
	Locazione di impianti	Locazione di immobili	
Al 30 giugno 2024	721	3.822	4.543
Incrementi	-	14	14
Dismissioni			
Cessioni			
Al 31 dicembre 2024	721	3.836	4.557

Ammortamenti accumulati	in E/000		Totale
	Locazione di impianti	Locazione di immobili	
Al 30 giugno 2024	488	2.031	2.519
Ammortamento dell'anno	62	208	270
Eliminazioni per cessioni			
Al 31 dicembre 2024	550	2.239	2.789

Valore contabile	in E/000		Totale
	Locazione di impianti	Locazione di immobili	
Al 30 giugno 2024	233	1.791	2.024
Al 31 dicembre 2024	171	1.597	1.770

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 87.638 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2024, di Euro 14.325 migliaia. Tale variazione è imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:



		in E/000		
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale
Costo				
Al 1° luglio 2024		54.109	101.800	155.909
-diritti	51.409		97.400	148.809
-costi di intermediazione	2.700		4.400	7.101
Incrementi		779	32.375	33.154
-diritti	91		29.680	29.770
-costi di intermediazione	688		2.696	3.384
Decrementi		(13.614)	(6.661)	(20.275)
-diritti	(11.827)		(6.661)	(18.488)
-costi di intermediazione	(1.787)		0	(1.787)
Al 31 Dicembre 2024		41.274	127.515	168.789
-diritti	39.672		120.419	160.092
-costi di intermediazione	1.602		7.096	8.699
Fondo Ammortamenti				
Al 1° luglio 2024		(36.133)	(46.463)	(82.596)
-diritti	(34.167)		(43.803)	(77.970)
-costi di intermediazione	(1.966)		(2.660)	(4.626)
Decrementi		12.182	4.979	17.161
-diritti	10.744		4.979	15.723
-costi di intermediazione	1.438		0	1.438
Quota dell'esercizio		(2.839)	(12.877)	(15.716)
-diritti	(2.609)		(11.957)	(14.566)
-costi di intermediazione	(230)		(919)	(1.150)
Al 31 Dicembre 2024		(26.790)	(54.361)	(81.150)
-diritti	(26.031)		(50.781)	(76.812)
-costi di intermediazione	(758)		(3.580)	(4.338)
Valore netto contabile				
Al 1° luglio 2024		17.976	55.337	73.313
-diritti	17.242		53.597	70.839
-costi di intermediazione	735		1.740	2.474
Al 31 Dicembre 2024		14.484	73.154	87.638
-diritti	13.640		69.638	83.279
-costi di intermediazione	844		3.516	4.360

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2024

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati alla L.N.P. nel periodo luglio 2024–dicembre 2024.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

La voce altre attività immateriali al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 13.908 migliaia, con una variazione negativa rispetto al 30 giugno 2024 di Euro 33 migliaia.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Le altre attività immateriali contengono oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 300 migliaia, con un decremento netto di Euro 33 migliaia dovuto all'ammortamento di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:



in €/000	
Concessioni, licenze, marchi e diritti similari	
Costo	
Al 30 giugno 2024	1.031
Incrementi	
Decrementi	
Al 31 dicembre 2024	1.031
Ammortamenti	
Al 30 giugno 2024	(696)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(33)
Al 31 dicembre 2024	(729)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2024	334
Al 31 dicembre 2024	300

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale, quelli per l'acquisizione di licenze software e per il subentro nel negozio di Via Propaganda.

Altre attività immateriali

Le altre attività immateriali contengono inoltre i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli. Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2024, non essendo intervenuti elementi tali da dover modificare l'*assessment* effettuato in precedenza.

5. Attività finanziarie

Le attività finanziarie sono pari ad Euro 118 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2024, si sono decrementati di Euro 216 migliaia, soprattutto per l'incasso di Euro 220 migliaia relativi a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico.

in €/000		
Attività finanziarie	31.12.2024	30.06.24
Crediti verso altri	118	334
Totale	118	334

I crediti verso altri sono in gran parte rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 80 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà.

6. Crediti verso enti settore specifico

Il saldo della voce al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 5.884 migliaia, con un decremento di Euro 2.777 migliaia rispetto al 30 giugno 2024. Tale voce include la quota dei crediti verso squadre estere superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.



7. Attività per imposte differite

Le attività per imposte differite al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 40.993 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2024, di Euro 4.415 migliaia.

Durante il semestre le attività per imposte differite attive hanno subito la seguente movimentazione:

- decremento per Euro 1.349 migliaia per l'utilizzo di fiscalità anni precedenti;
- incremento per Euro 5.764 migliaia di cui 5.726 migliaia per perdite fiscali pregresse e 9 migliaia per variazioni fiscali.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive				in €/000	
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	Totale	
Al 30 giugno 2024	30.941	5.631	6	36.578	
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0	
(Addebito) a conto economico	(29)	(1.320)	0	(1.349)	
Accredito a conto economico	5.755	9	0	5.764	
Al 31 dicembre 2024	36.667	4.320	6	40.993	

Alla data del 31 dicembre 2024 il Gruppo ha perdite fiscali pari ad euro 152,7 milioni che potranno essere utilizzate a fronte dei futuri imponibili fiscali. Tutte le Società del Gruppo operano in Italia e aderiscono a un accordo di consolidato fiscale, in base al quale le imposte sono determinate a livello di gruppo. In conformità alla normativa fiscale italiana le perdite fiscali non sono soggette a scadenza, sono quindi riportabili a nuovo indefinitamente e possono essere utilizzate in ciascun esercizio fino a concorrenza dell'80% dell'imponibile.

In conformità alle raccomandazioni formulate dall'ESMA nel Public Statement "Consideration on recognition of deferred tax assets arising from the carry-forward of the unused tax losses" del 15 luglio 2019, è stata effettuata una valutazione approfondita in merito alle evidenze sul fatto che la realizzazione di probabili imponibili fiscali futuri da parte del Gruppo, renda, di conseguenza, probabile il recupero delle già menzionate imposte anticipate.

Tale valutazione è stata condotta considerando i criteri previsti dallo IAS 12:36 applicabili nelle circostanze.

All'esito della valutazione la recuperabilità delle imposte anticipate si basa:

- sulla valutazione che risulti probabile che il Gruppo possa generare degli imponibili fiscali sufficienti per l'integrale recuperabilità delle imposte anticipate;
- sulla presenza di differenze temporanee imponibili sia sulla Capogruppo che sulla Controllata SS Lazio M&C S.p.A. a fronte delle quali sono stanziati imposte differite passive (pari a Euro 9 milioni a livello di gruppo al 31 dicembre 2024). Il riversamento di tali differenze avverrà secondo tempistiche coerenti con quelle attese per le differenze temporanee deducibili e potrà consentire di generare dei maggiori imponibili fiscali.

Considerando:



- quanto realizzato nella campagna estiva 2024 e in quella invernale 2025, in linea con il percorso di ristrutturazione del costo e ringiovanimento dei tesserati, ai fini anche del rispetto di quanto previsto per le prossime stagioni dalla UEFA (New Financial Sustainability Regulations);
- la conferma di risultati economici rivenienti dalle performance sportive storicamente ottenute sia in Campionato che di partecipazione alle competizioni UEFA;
- il conseguimento di plusvalenze da cessione dei diritti alle prestazioni sportive della rosa della prima squadra, sia sulla base di quanto realizzato nella campagna acquisti estiva 2024, che quanto realizzato nelle stagioni precedenti.

Sono state effettuate stime da parte della Società che permetteranno al Gruppo di conseguire degli imponibili fiscali, ritenuti probabili in quanto basati su azioni sostanzialmente controllabili e coerenti con i risultati già realizzati in passato, tali da consentire la recuperabilità delle imposte anticipate precedentemente stanziare e dell'incremento rilevato nel corso dell'esercizio su un orizzonte temporale di medio periodo. Ulteriori azioni eventualmente perseguibili si incentreranno come già avvenuto in passato sulla valorizzazione di assets aziendali.

8. Crediti Tributari

I crediti tributari ammontano ad Euro 1.395 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi credito IVA 2019, 2020, 2021 e 2023, che sarà possibile recuperare non prima di aprile 2027 quale conseguenza del rateizzo del debito IVA al 31 dicembre 2022 in 60 mesi ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160.

ATTIVITA' CORRENTI

9. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 1.134 migliaia.
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2024	1.872
Variazione di periodo	(738)
Merci al 31 dicembre 2024	1.134

10. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano al 31 dicembre 2024 ad Euro 20.426 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2024, di Euro 7.113 migliaia, dovuto soprattutto alla rata di dicembre 2024 per la cessione dei diritti audiovisivi a clienti esteri. I crediti in contenzioso ed il rispettivo fondo svalutazione crediti sono diminuiti per la reciproca compensazione a seguito della chiusura della procedura fallimentare di un ex main sponsor.



Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €/000	
Crediti commerciali	31.12.24	30.06.24
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	3.997	3.830
- note di credito da emettere nazionali	0	(2)
- clienti esteri	11.893	7.097
- fatture da emettere	3.816	1.197
- crediti in contenzioso	3.463	8.432
- fondo svalutazione crediti	(2.742)	(7.241)
Totale	20.426	13.313

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2024
Fatture da emettere	3.612	-	-	204	3.816

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 1.858 migliaia), per l'addebito dei costi, relativi al funzionamento della media company, sostenuti in proprio (Euro 588 migliaia) e per la cessione di diritti di pubblicitari e partite amichevoli durante il ritiro estivo della prima squadra SS Lazio (Euro 255 migliaia).

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 8.258 migliaia) e per la qualifica di sponsor tecnico (Euro 2.938 migliaia).

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono quelli per la cessione di diritti pubblicitari presso lo stadio olimpico (Euro 2.169 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso, coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso Se-leco (Euro 639 migliaia) per la qualifica di sponsor e MEDIA PARTNERS E SILVA (Euro 1.151 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

11. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2024, ad Euro 30.011 migliaia con un decremento di Euro 14.013 rispetto al 30 giugno 2024, dovuto soprattutto all'incasso dei crediti verso Società calcistiche estere, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
Verso Enti settore specifico	31.12.24	30.06.24
Società calcistiche italiane	4.754	3.591
Società calcistiche estere	9.008	29.497
Lega Nazionale Professionisti	15.737	14.764
Uefa	5.164	840
- crediti i contenzioso	-	-
- fondo svalutazione crediti	(4.652)	(4.668)
Totale	30.011	44.024



Crediti verso enti-settore specifico	in €/000			
	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2024
Società calcistiche estere	3.744	36	5.228	9.008

I crediti verso società calcistiche italiane accolgono il credito verso primaria società calcistica italiana, per accordi correlati ad ex tesserati riferibili a stagioni precedenti.

I crediti verso società calcistiche estere sono rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

12. Altre Attività correnti

La voce Altre attività correnti al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 8.121 migliaia, registrando un incremento pari a Euro 1.847 migliaia rispetto al 30 giugno 2024.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

Altre attività correnti	in €/000	
	31.12.24	30.06.24
Risconti attivi	2.025	1.156
Crediti verso altri	6.096	5.091
Totale	8.121	6.247

Risconti Attivi

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2024, di Euro 869 migliaia, ed ammontano ad Euro 2.025 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Altre attività correnti	in €/000	
	31.12.24	30.06.24
Risconti attivi	2.025	1.156
Totale	2.025	1.156

Crediti verso altri

I crediti verso altri al 31 dicembre 2024 ammontano ad Euro 6.096 migliaia con un incremento di Euro 1.005 migliaia rispetto al 30 giugno 2024, in gran parte per l'aumento dei crediti verso altri.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Verso Altri	in €/000	
	31.12.24	30.06.24
Anticipi a fornitore	870	751
Verso tesserati, dipendenti ed altri	74	35
Altri	938	132
Verso ex Gruppo Cirio	4.213	4.173
Crediti in contenzioso	27	26
Fondo svalutazione crediti	(27)	(26)
Totale	6.096	5.091



Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dal Gruppo a fronte di servizi già resi o da rendere sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti.

La voce maggiormente significativa fa riferimento ai crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
Verso ex Gruppo Cirio	31.12.24
Bombril S.A.	8.426
Del Monte Italia in A.S.	3.510
Fondo svalutazione	(7.724)
Totale	4.213

L'importo di Euro 4.213 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione. La recuperabilità di tale credito, supportata da appositi pareri di professionisti, è fondata sui seguenti elementi:

- ripresa economica della Bombril S.A, con un miglioramento del patrimonio netto e un incremento dei ricavi;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo seppur migliorato rispetto al semestre precedente;
- termini di prescrizione non scaduti come supportato da apposito parere legale.

13. Crediti tributari

La voce Crediti tributari al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 893 migliaia ed è composta, come di seguito riportato, da crediti tributari e da crediti tributari per imposte correnti dirette.

	in €/000	
Crediti tributari	31.12.24	30.06.24
Crediti tributari correnti	882	860
Crediti tributari per imposte correnti dirette	11	11
Totale	893	871

Crediti tributari correnti

I Crediti tributari correnti ammontano ad Euro 882 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2024 di Euro 22 migliaia, dovuto in gran parte ai crediti per ritenute fiscali su interessi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Crediti tributari correnti	31.12.24	30.06.24
per imposte indirette	85	164
per imposte dirette	797	694
Totale	882	860

La voce per Imposte dirette è riferita ai crediti verso l'erario per ritenute fiscali.

Crediti tributari per imposte correnti dirette



I Crediti tributari per imposte correnti dirette, al 31 dicembre 2024, sono invariati rispetto al 30 giugno 2024.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Crediti tributari per imposte correnti dirette	31.12.24	30.06.24
Ires	10	10
Irap	1	1
Totale	11	11

La voce è IRES è il residuo credito 2018/19 della controllante S.S. Lazio S.p.A..

La voce è IRAP è il residuo credito 2018/19 della controllata S.S. Lazio M&C S.p.A..

14. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2024 ammontano ad Euro 4.801 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2024 di Euro 10.287 migliaia.

Si riferiscono per Euro 4.773 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 28 migliaia a denaro in cassa.

15. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 è positivo per un ammontare di Euro 986 migliaia, tenuto conto del risultato di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva legale per Euro 8.129 migliaia;
- altre riserve negativa per Euro 27.946 migliaia composte da:
 - riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
 - riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.231 migliaia;
 - altre per Euro 23.659 migliaia;Perdita portata a patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- Perdite portate a nuovo per Euro 20.438 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

16. Debiti finanziari



I debiti finanziari non correnti ammontano, al 31 dicembre 2024, a Euro 9.956 migliaia e si riferiscono all'importo (Euro 4.900 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti, all'importo (Euro 954 migliaia) oltre i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi con spread del 1,45%, all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani per Euro 8.100 migliaia, regolato al tasso fisso del 2%, (Euro 2.718 migliaia), all'importo oltre i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16 (Euro 1.384 migliaia).

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

	Totale	Quota corrente	in E/000 Quota non corrente
Saldo al 30 giugno 2024	53.210	40.877	12.334
Incrementi per nuovi finanziamenti	48.022		
Decrementi per pagamenti	(46.512)		
Decrementi per pagamenti IFRS 16	(330)		
Interessi pagati nell'anno	(1.122)		
Incrementi per applicazione IFRS 16	55		
Saldo al 31 dicembre 2024	53.324	43.367	9.956
Flusso netto 2024/2025	114	2.491	(2.378)

17. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

La voce "Debiti tributari e verso istituti di previdenza" al 31 dicembre 2024 ammonta a 35.748 migliaia ed è composta come di seguito riportato:

	in E/000	
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	31.12.24	30.06.24
Debiti tributari	35.748	45.567
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	0	0
Totale	35.748	33.571

Debiti tributari

I Debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 35.748 migliaia diminuendo di Euro 9.819 migliaia rispetto al 30 giugno 2024. Tale variazione è dipesa in gran parte dalla riclassifica a breve di parte delle rate della rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA; per accedere a tale rateizzazione Il Gruppo ha provveduto a pagare una maggiorazione del 3% e le prime 3 rate entro fine dicembre 2022 (Euro 6,07 milioni).

Tali debiti si riferiscono soprattutto:

- Per Euro 8.975 migliaia, al residuo della definizione agevolata (rottamazione-quarter) ai sensi della legge 197/2022, art. 1, commi da 231 a 252, del debito rive-



niente dalla transazione sottoscritta dal Gruppo, in data 20 maggio 2005, con l’Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004, previa risoluzione della stessa.

- Per Euro 24.102 migliaia alle ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo che comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di:
 - febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) – art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- Per Euro 2.129 migliaia al debito IVA che comprende l’importo oltre i 12 mesi;
 - febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

18. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 26.203 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega Serie A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

Debiti vs enti settore specifico	in €/000	
	31.12.24	30.06.24
Debiti vs società calcistiche italiane/Lega	14.189	9.447
Debiti vs società calcistiche estere (UE)	5.716	12.918
Debiti vs società calcistiche estere (resto del mondo)	6.297	7.939
Totale	26.203	30.304

19. Passività per imposte differite

Le passività per imposte differite al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 8.983 migliaia con un decremento di Euro 44 migliaia rispetto al 30 giugno 2024.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.



	in €/000		
Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Totale
Al 30 giugno 2024	9.008	18	9.027
Da acquisizione partecipazione			0
Addebito a conto economico	0	0	0
(Accredito) a conto economico	(44)	0	(44)
Al 31 dicembre 2024	8.964	18	8.983

Si riferiscono principalmente alle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (*fair value*) del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.

20. Fondi per rischi e oneri non correnti

La voce ammonta a Euro 397 migliaia al 31 dicembre 2024 con un decremento netto di Euro 165 migliaia rispetto al 30 giugno 2024. La variazione è dovuta all'utilizzo di accantonamenti di retribuzioni future a seguito dell'esonero di due componenti dello staff tecnico.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	Totale
Al 30 giugno 2024	562	562
Accantonamenti	-	
Utilizzi	(165)	(165)
Al 31 dicembre 2024	397	397

21. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.803 migliaia aumentato di Euro 75 migliaia rispetto al 30 giugno 2024. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dal Gruppo per l'indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti
Al 30 giugno 2024	1.728
Accantonamenti	99
Utilizzi	(25)
Actuarial Losses	0
Al 31 dicembre 2024	1.803

22. Altre passività non correnti

La voce "Altre passività non correnti" al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 4.278 ed è incrementata rispetto al 30 giugno 2024 di Euro 586 migliaia.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:



	in €/000	
Altre passività	31.12.24	30.06.24
Altri debiti	1.452	799
Risconti passivi	2.826	2.893
Totale	4.278	3.692

Altri debiti

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 1.452 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all'esodo a tesserati.

Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 2.826 migliaia e sono, in prevalenza, la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

PASSIVITÀ CORRENTI

23. Debiti finanziari

La voce Debiti finanziari risulta essere composta da “debiti finanziari correnti” e “debiti verso altri finanziatori”. La voce al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 43.367 migliaia ed è aumentata rispetto al 30 giugno 2024 di Euro 2.492 migliaia.

	in E/000	
Debiti finanziari	31.12.24	30.06.24
Debiti finanziari correnti	1.130	1.226
Debiti verso altri finanziatori	42.237	39.649
Totale	43.367	40.875

Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti ammontano, al 31 dicembre 2024, a Euro 1.130 migliaia e si riferiscono, all'importo alla quota entro i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi più lo spread del 1,45%.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2024 a Euro 42.237 migliaia, con un incremento di Euro 2.436 migliaia rispetto al 30 giugno 2024.

Tale esposizione è soprattutto verso:

- società di factoring, Euro 40.257 migliaia, per la cessione di crediti verso società calcistiche estere per la cessione di diritti alle prestazioni sportive e verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti;



- i canoni a breve periodo, Euro 454 migliaia, per locazione di un centro sportivo in ottemperanza all'IFRS 16;
 - mutuo quindicinale, Euro 664 migliaia, concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo;
- Si rimanda al paragrafo 16 per il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7.

24. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

I debiti tributari e verso istituti di previdenza al 31 dicembre 2024 ammontano ad Euro 31.647 migliaia e risultano essere composti dai seguenti importi:

Debiti tributari e verso istituti di previdenza	in E/000	
	31.12.24	30.06.24
Debiti tributari	26.144	28.654
Debiti tributari per imposte correnti dirette	4.605	3.628
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	898	1.289
Totale	31.647	33.571

Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 26.144 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2024, un decremento di Euro 2.510 migliaia, dovuto in prevalenza alla riduzione dei debiti oggetto di transazione per i pagamenti effettuati.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Debiti tributari	in €/000	
	31.12.24	30.06.24
IRPEF lavoratori dipendenti	5.911	6.935
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	41	48
IVA	3.609	1.414
Debiti oggetto di transazione	16.350	19.861
Altri	236	395
Totale	26.144	28.654

I Debiti oggetto di transazione, pari ad Euro 16.350 migliaia, comprendono, soprattutto, gli importi, entro i 12 mesi:

- di ritenute lavoratori dipendenti, per Euro 13.245 migliaia, relative a:
 - febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- di IVA, per Euro 1.170 migliaia, relativa a:
 - febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);



- marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- della rottamazione della ex transazione, per Euro 4.935 migliaia, sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l’Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004.

Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 4.605 migliaia e sono così suddivisi:

	in €/000	
Debiti tributari per imposte correnti	31.12.24	30.06.24
IRES	1.427	1.726
IRAP	3.178	1.903
Totale	4.605	3.628

L’IRES al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 1.427 migliaia quale saldo residuo stagione 23/24, in quanto, in pari data, il gruppo non presenta imponibili positivi.

Il debito IRAP si riferisce all’importo al 31 dicembre 2024 sia della S.S. Lazio S.p.A. e sia della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A., al netto di acconti.

La controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. non presenta imponibili sia per IRES che IRAP.

Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

I debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale tributari entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 898 migliaia, rivenienti, per Euro 104 migliaia, dalla nuova rateizzazione in 24 mesi, ottenuta dall’INPS per i contributi dovuti per dicembre 2021 e gennaio 2022 ad ottobre 2022, sospesi ai sensi della legge ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

25. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 38.797 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2024, un incremento di Euro 1.837 migliaia a seguito delle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive e dei pagamenti effettuati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	31.12.24	30.06.24
Società calcistiche estere	15.892	22.940
Società calcistiche italiane	3.833	3.700
Lega	19.072	10.320
Altri	-	-
Totale	38.797	36.960



Debiti verso enti-settore specifico	in €/000			
	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2024
Società calcistiche estere	7.176	773	7.943	15.892

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori da squadre estere.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione del segnale televisivo.

26. Debiti commerciali

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 22.918 migliaia aumentati di Euro 4.211 migliaia rispetto al 30 giugno 2024.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

Debiti verso fornitori entro l'anno	in €/000	
	31.12.24	30.06.24
Fornitori nazionali	8.822	7.119
Fornitori esteri	3.293	2.492
Fatture da ricevere	10.924	9.224
Note credito da ricevere	(122)	(129)
Totale	22.918	18.707

Debiti verso fornitori entro l'anno	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2024
verso fatture da ricevere	10.924	-	-	-	10.924

Fra i Debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli, per i servizi di ristorazione presso il centro sportivo, (Euro 1.948 migliaia), da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 1.109 migliaia), per servizi aerei (Euro 804 migliaia, soggetto a compensazione), per servizio stewards (Euro 438 migliaia), e per l'addebito dei costi, relativi al funzionamento della media company, (Euro 985 migliaia parzialmente soggetti a compensazione).

Fra i Debiti verso fornitori esteri i più significativi sono quelli per provvigioni passive, maturate sugli incassi del main sponsor (Euro 400 migliaia) e verso lo sponsor tecnico (Euro 2.588 migliaia, soggetti a compensazione).

Fra i Debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da quelli per interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 463 migliaia), da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 329 migliaia), verso la U.S. Salernitana 1919 S.r.l. (Euro 480 migliaia stagione 20/21) per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione, per debiti verso strutture sanitarie (Euro 150 migliaia), per i servizi centralizzati, (Euro 1.915 migliaia) e fornitura di pensione completa per il settore giovanile, (Euro 1.250 migliaia).

27. Altre passività



La voce altre passività al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 56.690 migliaia e si è incrementata rispetto al 30 giugno 2024 per Euro 8.487 migliaia, soprattutto per i risconti passivi a seguito del diverso periodo temporale.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

	in €/000	
Altre passività	31.12.24	30.06.24
Altri debiti	40.508	36.380
Risconti passivi	15.139	1.212
Acconti	1.043	10.894
Totale	56.690	48.486

Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 40.508 migliaia e si incrementano di Euro 4.128 migliaia, rispetto al 30 giugno 2024 in prevalenza per i debiti verso tesserati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Altri debiti	31.12.24	30.06.24
verso tesserati e dipendenti	24.146	20.376
verso collaboratori	2	2
verso intermediari	16.017	15.795
altri	344	207
Totale	40.508	36.380

	in €/000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 31.12.2024
verso tesserati e dipendenti	14.025	10.121	24.146

I debiti verso tesserati sono in gran parte costituiti da:

- stipendi tesserati dei mesi di novembre e dicembre 2024, Euro 11.338 migliaia, ad oggi regolarmente pagati;
- premi individuali a tesserati della prima squadra maschile per Euro 8.344 migliaia pagabili entro le scadenze federali;
- incentivi all'esodo, pari a Euro 1.575 migliaia.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2024
verso intermediari	9.041	5.484	1.401	90	16.017



Dettaglio			in €/000
	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2024
verso intermediari	10.657	5.360	16.017

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti plurienali alle prestazioni sportive.

Si segnala che variabile più diffusa prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Risconti passivi

I risconti passivi al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 15.139 migliaia, con un incremento di Euro 13.927 migliaia rispetto al 30 giugno 2024, dovuto unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. L'importo maggiore è riferito per Euro 7.104 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2024/2025, per la quota non di competenza del periodo.

Acconti

Tale voce ammonta a Euro 1.043 migliaia ed è diminuita di Euro 9.851 migliaia rispetto al 30 giugno 2024, in gran parte per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi relativi la prima rata della cessione dei diritti televisivi relativa alla stagione 2024/2025.

28. Passività per fiscalità incerta

La voce Passività per fiscalità incerta ammonta a Euro 10.565 migliaia al 31 dicembre 2024, con un incremento rispetto al 30 giugno 2024 pari ad Euro 661 migliaia.

Passività per fiscalità incerta	in €/000
Al 30 giugno 2024	9.905
Accantonamenti	661
Rilascio	0
Al 30 giugno 2024	10.565

L'incremento registrato nell'esercizio è relativo allo stanziamento per passività che la società ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti dalla società.



INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Ricavi

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

29. Ricavi da gare

Al 31 dicembre 2024 i ricavi da gare sono pari a Euro 9.914 migliaia.
La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Ricavi da gare	31.12.24	31.12.23	%
Ricavi da gare in casa	5.425	7.277	-25,45
% su incassi gare da squadre ospitanti	0	0	0,00
Abbonamenti	4.489	6.199	-27,58
Totale	9.914	13.476	-26,43

30. Diritti televisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i diritti radiotelevisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 40.347 migliaia. Tale variazione è dipesa soprattutto dai minori introiti fissi e variabili rivenienti dalla partecipazione alla UEFA Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Diritti televisivi e proventi media	31.12.24	31.12.23	%
Televisivi	29.729	34.492	-13,81
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	18.639	57.245	-67,44
Da LNP	5.380	2.359	128,11
Totale	53.748	94.095	-42,88

I ricavi per diritti televisivi sono in gran parte costituiti dalla cessione dei diritti nazionali e internazionali, per Euro 28.239 migliaia, relativi al Campionato Italiano.

I ricavi per diritti televisivi rivenienti dalla partecipazione a competizioni UEFA sono quelli derivanti dalla Europa League.

I ricavi da L.N.P. derivano dalla quota riconosciuta sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 5.380 migliaia.

31. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 31 dicembre 2024 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 9.076 migliaia con un incremento di Euro 1.399 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 dovuto in gran parte dovuto soprattutto alla stipula del nuovo contratto per la vendita degli spazi pubblicitari allo stadio Olimpico.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.24	31.12.23	%
Sponsorizzazioni	2.467	2.793	-11,68
Proventi Pubblicitari	5.102	3.831	33,18
Canoni per licenze, marchi e brevetti	1.507	1.053	43,15
Totale	9.076	7.677	18,23

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 2.467 migliaia e derivano soprattutto dai compensi fissi del contratto per le qualifiche di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 5.102 migliaia e soprattutto rappresentati dai proventi derivanti dalla cessione dei diritti pubblicitari allo stadio Olimpico, per Euro 3.946 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 1.507 migliaia e derivano soprattutto dal compensi del contratto di licenza per videogiochi, per Euro 748 migliaia.

32. Proventi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2024 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 1.386 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2023 di Euro 538 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Proventi da gestione diritti calciatori	31.12.24	31.12.23	%
Cessione temporanea calciatori	1.193	749	59,16
Altri proventi da gestione calciatori	194	99	95,94
Totale	1.386	848	63,45

33. Altri ricavi

Al 31 dicembre 2024 gli altri ricavi sono pari a Euro 2.817 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2023 di Euro 880 migliaia. Tale variazione è in prevalenza attribuibile a rinunce di intermediari.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Altri ricavi	31.12.24	31.12.23	%
Da altri	1.843	1.058	74,15
Contributi in conto esercizio	7	0	100,00
Proventi vari	967	880	9,93
Totale	2.817	1.938	45,39

34. Ricavi da merchandising

Al 31 dicembre 2024 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.391 migliaia con un decremento rispetto al 31 dicembre 2023 di Euro 155 migliaia. Tale variazione è dipesa da minori vendite presso i negozi.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
Ricavi da merchandising	31.12.24	31.12.23	%
Materiale per vendita a terzi	20	12	66,67
Altri	1.371	1.534	-10,63
Totale	1.391	1.546	-10,03

Costi operativi

35. Costi per materie prime

I costi per materie prime ammontano a Euro 2.411 migliaia e sono diminuiti di Euro 8 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

	in E/000		
Costi per materie prime	31.12.24	31.12.23	%
Acquisti	1.672	1.935	-13,59
Variazione delle rimanenze	738	484	52,60
Totale	2.411	2.419	-0,35

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.672 migliaia in calo riguardo al semestre precedente.

Variazione delle rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 738 migliaia.
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2024	1.872
Variazione di periodo	(738)
Merci al 31 dicembre 2024	1.134

36. Costo del personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2023 ammontavano ad Euro 57.560 migliaia, sono diminuiti di Euro 8.734 migliaia, e sono pari ad Euro 48.826 migliaia al 31 dicembre 2024, quale risultato netto di maggiori compensi fissi e variabili ai tesserati, di oneri sociali e minori indennità di buonuscita.

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:



Personale	in €/000		
	31.12.24	31.12.23	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	37.506	39.551	-5,17
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	3.534	5.686	-37,85
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici l squa	2.394	4.963	-51,76
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	0	17	-100,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Mi	648	456	42,11
- Oneri sociali	1.816	1.841	-1,36
- Trattamento di fine carriera	292	244	19,67
- Altri Costi	1.293	3.419	-62,18
<i>Sub Totale</i>	47.482	56.177	-15,48
Personale di sede			
- Salari e stipendi	976	967	0,98
- Oneri sociali	253	253	0,31
-Trattamento di fine rapporto	73	85	-14,17
- Altri Costi	41	76	-45,05
<i>Sub Totale</i>	1.344	1.380	-2,60
Totale	48.826	57.560	-15,17

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	31.12.24	31.12.23	%
Calciatori	91	80	13,99
Allenatori +altro personale tecnico	117	124	-5,39
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	33	35	-5,24
Operai	6	6	0,00
Totale	249	247	1,08

37. Oneri da gestione diritti calciatori

Gli oneri da gestione calciatori ammontano a Euro 385 migliaia e sono diminuiti di Euro 168 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023, per minori acquisti temporanei.

Oneri da gestione servizi calciatori	in €/000		
	31.12.24	31.12.23	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	203	414	-50,94
Altri oneri da gestione calciatori	181	138	31,55
Totale	385	552	-30,34

38. Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a Euro 13.312 migliaia e sono aumentati di Euro 780 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023. Tale variazione è in gran parte dovuta a maggiori costi di intermediazione tesserati.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:



	in €/000		
Oneri per servizi esterni	31.12.24	31.12.23	%
Costi per tesserati	598	791	-24,40
Costi specifici tecnici	971	923	5,18
Costi per intermediazione tesserati	3.255	2.803	16,13
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.634	1.256	30,08
Servizio biglietteria e controllo ingressi	591	658	-10,27
Spese assicurative	115	68	69,32
Spese amministrative	4.417	4.333	1,93
Spese per pubblicità e promozione	1.732	1.700	1,93
Totale	13.312	12.531	6,23

	in €/000		
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2024
Costi per intermediazione tesserati	2.640	615	3.255

I costi per tesserati, pari a Euro 598 migliaia, comprendono soprattutto le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 971 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 3.255 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.634 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra, maschile e femminile, e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 115 migliaia, sono costituiti dai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 4.417 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 1.673 migliaia, per assistenza medica settore tecnico, Euro 190 migliaia, per l'attività della Lega Serie A, Euro 408 migliaia, spese di manutenzione ordinaria di immobili, Euro 433 migliaia, e compensi per i Consigli di Sorveglianza ed i Consigli di Gestione della controllante e controllate, Euro 662 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.732 migliaia, contengono, in gran parte, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita, per Euro 105 migliaia, spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 121 migliaia, spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 147 migliaia, consulenze per attività stadio, Euro 453 migliaia e costi della media company, per Euro 281 migliaia.

39. Altri costi

Gli altri oneri ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 3.564 migliaia, e si incrementano, rispetto al 31 dicembre 2023, di Euro 285 migliaia; tale aumento è in gran parte dovuto a perdite su crediti.

La seguente tabella ne illustra la composizione:



Altri costi	in €/000		
	31.12.24	31.12.23	%
Spese bancarie	101	123	-18,11
Per godimento di beni di terzi	1.889	1.800	4,99
Spese varie organizzazione gare	288	257	12,22
Tasse iscrizione gare	15	13	12,31
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	66	30	123,47
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	215	650	-66,95
- multe e danni	262	270	-2,96
- perdite su crediti	555	0	100,00
Oneri straordinari	173	137	26,34
Totale	3.564	3.280	8,68

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 1.889 migliaia e sono soprattutto costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 1.500 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 389 migliaia).

Le spese varie organizzazione gare includono le spese sanitarie (Euro 150 migliaia) e gli oneri per i vigili del fuoco (Euro 111 migliaia).

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 1.032 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti soprattutto all'IMU per Euro 167 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 262 migliaia;
- perdite su crediti di ex sponsor per Euro 555 migliaia.

40. Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni

Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	in €/000		
	31.12.24	31.12.23	%
Ammortamenti e svalutazioni	18.487	16.847	9,74
Accantonamenti ed altre svalutazioni	25	4.066	-99,37
Totale	18.512	20.913	-11,48

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali sono pari a Euro 18.487 migliaia con un incremento di Euro 1.640 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023, dovuto alle maggiori ammortamenti dei diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €/000		
	31.12.24	31.12.23	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	15.749	14.283	10,26
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	997	739	35,01
Amm. Dei diritti d'uso	269	261	3,30
Svalutazione delle immobilizzazioni	1.471	1.565	-5,95
Totale	18.487	16.847	9,74



Gli ammortamenti delle attività immateriali sono pari a Euro 15.749 migliaia e sono relativi ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori per Euro 15.716 migliaia.

Gli ammortamenti delle attività materiali sono pari a Euro 997 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 485 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 235 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 75 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 16 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 129 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 13 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 23 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere;
- Euro 21 migliaia per l'ammortamento di impianti su beni di terzi.

Gli ammortamenti dei diritti d'uso riguardano il valore dei canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

Le svalutazioni delle immobilizzazioni, pari a Euro 1.471 migliaia, si riferiscono ai diritti alle prestazioni sportive.

Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 1.471 migliaia, con un decremento di Euro 93 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

41. Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati

Al 31 dicembre 2024 i ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati sono pari a Euro 9.126 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 30.111 migliaia. Si rimanda alla tabella riepilogativa esposta nella Relazione intermedia sulla gestione.

42. Proventi finanziari

I proventi finanziari al 31 dicembre 2024, ammontano a Euro 749 migliaia con un decremento di Euro 581 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023. La variazione è dovuta a minori proventi da attualizzazione e interessi bancari.

43. Oneri finanziari

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2024 a Euro 2.433 migliaia, con un decremento di Euro 1.019 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023. La variazione è in gran parte dovuta al venire meno degli oneri di attualizzazione sulla transazione tributaria a seguito della sua risoluzione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
Oneri finanziari	31.12.24	31.12.23	%
Verso terzi	1.149	1.029	11,65
Da Attualizzazione	1.284	2.423	-47,00
Totale	2.433	3.452	-29,52



Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti, per Euro 1.029 migliaia, in gran parte da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti, per Euro 1.284 migliaia, dal rilascio degli oneri di attualizzazione su debiti verso enti specifici.

44. Imposte correnti

Le imposte correnti ammontano ad Euro 2.627 migliaia.

Queste ultime sono pari all'IRAP corrente della controllante, per Euro 1.645 migliaia, della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A., per Euro 321 migliaia e ad accantonamenti prudenziali IRAP di stagioni precedenti.

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso del semestre, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 989 migliaia.

45. Imposte differite e anticipate

Evidenziano un saldo positivo di Euro 4.459 migliaia.

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 7 e 19.



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024



Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo			valori di fine periodo			età	anni contr. residui	
			data	società	data	società	lordo	Ido ammort.	netto	acquisti	cessioni	Amm.ti	svallutazioni	minusvalenze	Rettifica	plusvalenze	lordo			Ido ammort.
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14 (5+8)	15 (6+10)	16 (14-15-11-12-9)		
Castovili Gaetano	1	30/06/2025	19/07/2024	Intermediazione						200.000		95.376	86.705			113.295	95.376	17.919	30	-
Immobile Ciro	2	30/06/2026	26/07/2016	Siviglia	13/07/2024	Besiktas Futbol Yatirimlari	8.900.000	7.896.459	1.003.541		1.504.557	17.871			518.988	-	-	34	1	
Immobile Ciro	2	30/06/2026	26/07/2016	Intermediazione	13/07/2024	Besiktas Futbol Yatirimlari	700.000	621.070	78.930		1.18.344	1.406			40.919	-	-	34	1	
Immobile Ciro	2	30/06/2026	20/09/2018	Siviglia - premio	13/07/2024	Besiktas Futbol Yatirimlari	150.000	121.967	28.033		41.988	499			14.482	-	-	34	1	
Immobile Ciro	2	30/06/2026	19/09/2019	Siviglia - premio	13/07/2024	Besiktas Futbol Yatirimlari	150.000	114.610	35.390			630			18.302	-	-	34	1	
Immobile Ciro	2	30/06/2026	01/10/2018	Intermediazione	13/07/2024	Besiktas Futbol Yatirimlari	1.000.000	811.951	188.049		281.951	3.349			97.251	-	-	34	1	
D'Agostini Lorenzo	2	30/06/2026	01/07/2024	indennità di formazione						45.000		11.296				45.000	11.296	33.704	19	1
Lazzari	3	30/06/2027	11/07/2019	Spal			11.000.000	8.680.497	2.319.503			389.781			11.000.000	9.070.258	1.929.742	31	2	
Lazzari	3	30/06/2027	11/07/2019	Spal - premio 19/20/20/21			2.500.000	1.972.840	527.160			88.582			2.500.000	2.061.422	438.578	31	2	
Lazzari	3	30/06/2027	30/06/2020	Spal - premio 21/22			1.500.000	1.106.849	393.151			66.064			1.500.000	1.172.913	327.087	31	2	
Lazzari	3	30/06/2027	11/07/2019	Intermediazione			250.000	197.284	52.716			8.858			250.000	206.142	43.858	31	2	
Cancellieri Matteo	3	30/06/2027	30/06/2022	Hellas Verona FC			6.560.336	2.623.995	3.936.740			661.516			6.560.336	3.285.112	3.275.224	22	2	
Cancellieri Matteo	3	30/06/2027	30/06/2022	Hellas Verona FC - Premio			468.596	197.400	271.196			47.251			468.596	234.651	233.945	22	2	
Cancellieri Matteo	3	30/06/2027	30/06/2022	Hellas Verona FC - Premio			468.596	187.400	281.196			47.251			468.596	234.651	233.945	22	2	
Cancellieri Matteo	3	30/06/2027	16/09/2022	Hellas Verona FC - Premio			464.491	185.758	278.733			46.837			464.491	232.595	231.895	22	2	
Casale Nicolo	3	30/06/2027	08/07/2022	Hellas Verona FC S.p.A.			6.563.017	2.607.337	3.955.680			664.699			6.563.017	3.272.036	3.290.981	26	2	
Casale Nicolo	3	30/06/2027	28/05/2023	Premio Qualificazione CL			937.970	250.502	687.468			115.520			937.970	366.022	571.948	26	2	
Cataldi Danilo	3	30/06/2027	24/04/2023	Intermediazione			165.000	46.757	118.243			19.869			165.000	66.626	98.374	30	2	
Provedel Ivan	3	30/06/2027	08/08/2022	Spezia Calcio S.R.L.			1.978.296	757.250	1.221.046			205.120			1.978.296	962.430	1.015.866	30	2	
Provedel Ivan	3	30/06/2027	08/08/2022	intermediazione			385.474	149.110	236.365			39.718			385.474	188.828	196.647	30	2	
Provedel Ivan	3	30/06/2027	28/05/2023	Premio Qualificazione CL			44.866	11.982	32.884			5.526			44.866	17.508	27.358	30	2	
Provedel Ivan	3	30/06/2027	26/05/2024	Premio Qualificazione EL			90.962	2.817	88.145			14.812			90.962	17.629	73.333	30	2	
Provedel Ivan	3	30/06/2027	01/12/2024	Premio 100 Presenze			-	-	-	45.518		1.451			45.518	1.451	44.067	30	2	
Alessio Romagnoli	3	30/06/2027	12/07/2022				-	-	-			-			-	-	-	29	2	
Artistic Gabriele	4	30/06/2028	09/07/2024	Intermediazione			-	-	-	418.467		50.435			-	-	50.435	368.032	22	3
Zaccagni Mattia	5	30/06/2029	31/08/2021	Hellas Verona FC			6.905.603	4.824.950	2.080.653			209.775			6.905.603	5.034.725	1.870.878	29	4	
Zaccagni Mattia	5	30/06/2029	31/08/2021	Intermediazione			200.000	139.740	60.260			6.076			200.000	145.816	54.184	29	4	
TOTALE							51.383.207	33.498.156	17.885.050	708.986	2.000.000	2.819.608	86.705		689.842	11.105.487	26.727.922	14.377.565		
Adam Marusic	1	30/06/2025	01/07/2017	Kv Ostende			5.500.000	5.296.579	203.421			102.547			5.500.000	5.399.125	100.875	32	-	
Akpa Akpro	1	30/06/2025	18/09/2020	US Salernitana			104.304	83.375	20.929			93.926	10.263.70		104.304	93.926	115	32	-	
Akpa Akpro	1	30/06/2025	23/01/2021	US Salernitana - premi			12.355.522	9.625.287	2.730.235			1.376.338	1.338.937.36		11.016.585	11.001.625	14.960	32	-	
Pomilio	1	30/06/2025	10/08/2018	indennità di formazione			400.000	369.567	30.433			30.433			400.000	369.567	15.433	25	-	
Pomilio	1	30/06/2025	10/08/2018	Intermediazione			600.000	454.350	145.650			60.000			600.000	577.363	22.637	25	-	
Vecino	1	30/06/2025	01/08/2022	Intermediazione			1.159.309	761.069	398.240			200.757			1.159.309	961.825	197.483	33	-	
González	4	30/06/2028	01/04/2023	F.C. Celaya	01/07/2024	Catania F.C.	1.038.169	610.662	427.507			53.878			1.038.169	664.539	373.630	21	3	
Adamonis Marius	1	30/06/2025	26/08/2016	F.K. Atlantas			1.311.380	1.311.380	-			-			1.311.380	-	-	31	-	
Basic	2	30/06/2026	25/08/2021	FC Girondins de Bordeaux			7.118.835	4.190.137	2.928.698			740.713			7.118.835	4.920.850	2.197.985	27	-	
Basic	2	30/06/2026	28/05/2023	Premio Qual CL FC			1.024.056	361.912	662.144			166.897			1.024.056	528.800	495.248	28	1	
Dimitrije Kamenovic	2	30/06/2026	31/01/2022	F.C. Chukaricki			2.086.032	1.486.032	600.000			151.233			2.086.032	1.637.265	448.767	24	1	
Fares	2	30/06/2026	01/10/2020	Spal + premio 22/23			6.285.703	5.422.457	863.245			217.585			6.285.703	5.640.042	645.660	28	1	
Fares	2	30/06/2026	01/10/2020	Intermediazione			422.843	364.772	58.071			14.637			422.843	378.409	43.434	28	1	
Fares	2	30/06/2026	28/05/2023	Premio Spal Qual CL			325.223	193.679	131.544			33.156			325.223	228.833	96.388	28	1	
Munoz Lopez Cristobal	2	30/06/2026	01/07/2024	Intermediazione			-	-	-	100.000		25.103			100.000	25.103	74.897	19	1	
Dia	2	30/06/2026	16/08/2024	Intermediazione			-	-	-	967.765		194.120			967.765	194.120	773.645	28	1	
Luis Alberto	3	30/06/2027	30/08/2016	Liverpool	01/07/2024	Al Dhail Sports club	4.000.000	3.668.050	331.950			8.675.062			4.000.000	3.668.050	331.950	32	2	
Gabaron	3	30/06/2027	01/07/2015	Intermediazione			500.000	467.893	32.107			354			500.000	498.247	1.753	31	2	
Gila Furtos Mario	3	30/06/2027	12/07/2022	Real Madrid			5.816.518	2.303.040	3.513.478			590.393			5.816.518	2.893.432	2.923.086	24	2	
Gila Furtos Mario	3	30/06/2027	12/07/2022	Contributo di solidarietà			106.012	41.975	64.037			106.012			106.012	52.736	53.276	24	2	
Gila Furtos Mario	3	30/06/2027	12/07/2022	Intermediazione			385.437	152.613	232.824			39.123			385.437	191.736	193.701	24	2	
Silva Santos Marcos A	3	30/06/2027	01/07/2022	F.C. Shaktar			7.392.783	2.954.083	4.438.700			745.864			7.392.783	3.699.947	3.692.836	24	2	
Silva Santos Marcos A	3	30/06/2027	01/07/2022	Contributo di solidarietà			78.515	117.223	38.708			197.686			78.515	98.581	18.066	24	2	
Silva Santos Marcos A	3	30/06/2027	31/07/2023	F.C. Shaktar - Premio UCL			1.000.000	234.266	765.734			126.671			1.000.000	362.937	637.063	24	2	
Silva Santos Marcos A	3	30/06/2027	31/07/2023	Contributo di solidarietà Premio UEL			23.510	5.508	18.002			3.025			23.510	8.535	14.977	24	2	
Silva Santos Marcos A	3	30/06/2027	04/07/2024	F.C. Shaktar - Premio UEL			500.000			11.755		1.939			500.000	82.493	417.507	24	2	
Silva Santos Marcos A	3	30/06/2027	04/07/2024	Contributo di solidarietà Premio UEL						11.755		1.939				11.755	1.939	9.816	24	2
Castellanos Gimenez Valentin	4	30/06/2028	19/07/2023	New York City FC			13.768.633	2.642.542	11.126.091			1.402.192			13.768.633	4.044.734	9.723.899	26	3	
Castellanos Gimenez Valentin	4	30/06/2028	19/07/2023	Contributo di solidarietà			475.571	91.274	384.297			48.432			475.571	130.706	338.865	26	3	
Castellanos Gimenez Valentin	4	30/06/2028	10/01/2024	Premio Gaul Coppa Italia			1.017.280	107.148	910.132											



ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO



Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2024 – 31 dicembre 2024.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1) il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 10/03/2025

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari